



BUDGET 2012

DOCUMENT EXPLICATIF

Mesdames, Messieurs,

Bonsoir,

Nous vous déposons ce soir le fruit du travail du Conseil municipal depuis plusieurs semaines pour la préparation des prévisions budgétaires pour l'année 2012. Ce document explicatif des prévisions budgétaires pour l'année 2012 et le compte-rendu 2011, vous est présenté conformément à la *Loi sur la Fiscalité municipale*.

BILAN DE L'ANNÉE 2011 ET INDICATIONS PRÉLIMINAIRES DES ÉTATS FINANCIERS 2011

L'année financière 2011 a été très active avec de nombreux chantiers. L'administration municipale a quand même continué à travailler encore cette année à revoir les façons de faire afin de maintenir des services de qualité pour les contribuables au plus bas coût possible.

Au cours de l'année 2011 :

- Nous avons terminé la relocalisation des bureaux administratifs de l'Hôtel de ville dans l'ancien presbytère de l'église Saint-Aimé comprenant l'aménagement d'une nouvelle salle du Conseil. L'édifice du 185, rue du Roi a pour sa part été démoli au cours de l'été et fera place à un développement résidentiel.
- Nous avons rénové la salle Notre-Dame-de-Toutes-Joies qui présentait des signes de vieillissement et procédé à d'importants travaux de drainage afin de corriger des problèmes d'infiltration.
- Nous avons procédé à des travaux majeurs de drainage à notre usine de filtration et à la réfection d'une partie de la toiture de notre usine de traitement des eaux usées.
- Nous avons travaillé à un plan de gestion de nos immeubles et de nos espaces verts. Ce plan nous permettra de mieux programmer les investissements à réaliser sur nos immeubles et propriétés afin de les maintenir en bon état.

- Nous avons remis en place un comité touristique pour la Ville d'Asbestos et des outils de promotion sont en préparation. Un nouvel accueil touristique a été aménagé afin de le regrouper avec la Bibliothèque municipale afin de mieux accueillir les visiteurs 12 mois par année.
- Nous avons procédé à la refonte complète du service de camp de jour (OTJ) pour la saison estivale 2011. De nouvelles façons de faire, une nouvelle programmation, un horaire plus flexible et un nouvel emplacement ont été mis en place.
- Nous avons adopté une politique de gestion contractuelle au printemps 2011. Cette politique permettra d'encadrer l'octroi et la gestion des contrats donnés par la municipalité. Un système informatisé de commandes et achats a également été mis en place.
- Nous avons mis à niveau notre système informatisé de comptabilité afin de nous permettre un suivi plus rigoureux de nos dépenses et investissements.
- Nous avons continué à renouveler nos équipements nécessaires au service des Travaux publics (équipements de pavage).
- Nous avons complété la relocalisation de la caserne incendie dans le parc industriel. La nouvelle caserne, plus grande, a permis l'acquisition d'un camion échelle pour le service de protection incendie de façon à mieux protéger les édifices en hauteur dans la municipalité (résidences pour personnes âgées, Centre de santé, industries, etc.). La Ville d'Asbestos s'est entendue avec la Municipalité de Saint-Georges-de-Windsor pour que le service de protection incendie desserve une partie de son territoire.
- Nous avons procédé à la signature d'une nouvelle entente de travail avec nos pompiers. Cette entente a été renouvelée pour une période de 6 ans.
- Nous avons continué la réfection de notre réseau routier local par la reconstruction complète de la rue Bruneau dans le secteur Saint-Barnabé. Ces travaux ont été réalisés conformément à notre plan d'infrastructures mis en place en 2006.
- Nous avons réalisé une étude sur la perception de notre ville auprès d'investisseurs et d'intervenants économiques dans le cadre du plan d'action sur la diversification de notre économie. Les conclusions de cette étude se traduiront par l'adoption d'une stratégie de communication pour la Ville d'Asbestos afin de mieux positionner l'image de la ville et de son développement futur.
- Nous avons continué la diversification de notre économie avec l'arrivée en 2011 de Solutech, de National Vacuum, avec la construction de locaux d'entreposage sur la rue de l'Amiante et avec la mise en chantier d'une fromagerie dans notre parc industriel. Nous travaillons à la diversification de notre économie avec notre Corporation de développement socioéconomique.

Comme vous pouvez le constater, nous n'avons pas chômé en 2011. L'analyse des dépenses et des revenus de l'exercice financier actuel démontre des revenus projetés pour 2011 estimés à 8 800 000 \$ et des dépenses de 8 671 000 \$. Nous prévoyons donc un léger surplus de l'ordre de 129 000 \$.

ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 2012

L'année 2012 sera une année de consolidation de nos gestes posés dans les dernières années. Ainsi, au cours de la prochaine année trois projets déjà annoncés retiendront notre attention soit : la réfection du boulevard Saint-Luc, la mise en place de la collecte obligatoire pour les matières compostables et la mise en œuvre d'une stratégie de communication pour améliorer l'image de notre ville. Ces trois projets demanderont beaucoup de nos ressources, cependant nous allons continuer à maintenir des services qui répondent aux attentes de nos contribuables.

L'incertitude liée à la démolition des installations de Métallurgie Magnola inc. sur notre rôle d'évaluation est maintenant terminée. Nous savons maintenant à quoi s'en tenir dans ce dossier. Les remboursements de taxes payées en trop sont maintenant choses du passé. Nous pouvons tourner la page.

Toutefois, dans le cas du dossier de Mine Jeffrey, nous sommes toujours dans l'incertitude même si nous sommes confiants. Notre défi dans ce dossier demeure pour nous le même. Nous devons nous préparer à tirer profit des futurs investissements en étant prêts à accueillir de nouveaux travailleurs et résidents liés au projet en plus d'accueillir de nouvelles entreprises industrielles et commerciales chez nous. La Ville d'Asbestos y travaille déjà et entend continuer d'y mettre les efforts nécessaires via sa Corporation de développement socioéconomique.

De grands efforts de développement de notre territoire ont été déployés au cours des dernières années. L'arrivée de l'entreprise Solutech et de la Fromagerie l'Oiseau-bleu dans notre parc industriel en est de bons exemples. La diversification de notre économie est en bonne voie mais nous devons continuer à y mettre les ressources nécessaires. L'administration municipale entend donc poursuivre la mise en place des outils qui vont favoriser le développement de notre territoire et supporter sa Corporation de développement socioéconomique.

Le 1^{er} janvier 2012, un nouveau rôle d'évaluation entrera en vigueur. La valeur des propriétés a connu une hausse significative par rapport au dernier rôle d'évaluation. Ces hausses moyennes sont respectivement de 15 % pour le secteur résidentiel, 5 % pour les commerces et services et 11 % pour le secteur industriel si on ne tient pas compte des baisses de valeur de Mine Jeffrey (-23 %) et de Métallurgie Magnola (-11 %). Plusieurs s'inquiètent d'une hausse possible de leur compte de taxes municipales. Les membres du Conseil se sont donnés comme orientation de maintenir les comptes de taxes le plus bas possible et concurrentiel par rapport aux municipalités comparables de même taille qui offrent le même

type de services. C'est pourquoi, l'administration municipale entend ajuster le taux de taxation de façon à tenir compte des hausses des valeurs.

Voici les orientations qui nous ont guidées dans la préparation du budget pour l'année 2012.

LES PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES

La Ville d'Asbestos prévoit des dépenses totales pour 2012 de **10 137 240 \$** comparativement à **10 053 580 \$** pour l'année 2011, soit une légère hausse de moins de 1%.

Des investissements importants en immobilisations sont encore prévus en 2012. Ces investissements représentent 4 007 800 \$. Ces investissements importants seront en partie financés par le fonds dédié au renouvellement des infrastructures mis sur pied en 2006 par la Ville d'Asbestos.

Le Conseil municipal a décidé d'affecter un montant de 93 780 \$ de son surplus accumulé comparativement à 119 460 \$ pour l'année 2011.

Le tableau des prévisions budgétaires, à la page suivante, présente les revenus et les dépenses prévus en 2012.

REVENUS	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Taxes sur la valeur foncière		
Générale	4 246 470 \$	4 289 760 \$
Renouvellement d'infrastructures	205 620 \$	207 670 \$
Eau potable	692 910 \$	703 250 \$
Eaux usées	473 920 \$	479 340 \$
Sous-total Revenus sur valeur foncière	5 618 920 \$	5 680 020 \$
Taxes sur autre base (tarification)		
Taxe d'eau (piscines)	7 730 \$	7 330 \$
Matières résiduelles	686 850 \$	685 710 \$
Dettes-Développement l'Heureux	-	\$
Mise en valeur et restauration lac Trois-Lacs	49 100 \$	49 100 \$
Autres	2 600 \$	2 600 \$
Sous-total Revenus taxes sur autre base	746 280 \$	744 740 \$
Paiements tenant lieu de taxes	394 670 \$	453 530 \$
Autres revenus de sources locales	709 770 \$	748 940 \$
Transferts	<u>2 583 940 \$</u>	<u>2 510 010 \$</u>
TOTAL DES REVENUS :	10 053 580 \$	10 137 240 \$

DÉPENSES	<u>2011</u>	<u>2012</u>
Fonctionnement		
Administration générale	1 244 390 \$	1 213 710 \$
Sécurité publique	959 900 \$	1 014 100 \$
Transport	1 544 090 \$	1 489 910 \$
Hygiène du milieu	1 803 470 \$	1 935 220 \$
Santé et bien-être	85 960 \$	75 710 \$
Aménagement, urbanisme et développement	353 460 \$	410 030 \$
Loisirs & Culture	1 188 060 \$	1 162 540 \$
Frais de financement	409 970 \$	325 680 \$
Sous-total dépenses de fonctionnement	7 589 300 \$	7 626 900 \$
Financement		
Remboursement de la dette à terme	565 170 \$	583 700 \$
Affectations		
Activités d'investissement	2 112 950 \$	2 562 750 \$
Fonds réservés- Création de la réserve d'infrastructure	205 620 \$	207 670 \$
Surplus accumulé- affecté	(119 460) \$	(93 780) \$
Fonds d'infrastructures- affecté	<u>(300 000) \$</u>	<u>(750 000) \$</u>
TOTAL DES DÉPENSES :	10 053 580 \$	10 137 240 \$

ÉVOLUTION DE LA VALEUR IMPOSABLE

Le 1^{er} janvier 2012, un nouveau rôle d'évaluation entrera en vigueur. La valeur des propriétés a connu une hausse significative par rapport au dernier rôle d'évaluation. Cette valeur était de 285 613 200 \$ en 2011 alors qu'en 2012, la **valeur imposable sera de 319 411 700 \$**. La moyenne de ces hausses est respectivement de 15.26 % pour le secteur résidentiel (moins de 6 logements), 10.23 % pour les commerces et services et 11.05 % pour le secteur industriel si on ne tient pas compte des baisses de valeurs de Mine Jeffrey (-23 %) et de Métallurgie Magnola (-11 %).

TAUX DE TAXES SUR LA VALEUR FONCIÈRE POUR L'ANNÉE 2012

Plusieurs s'inquiètent d'une hausse possible de leur compte de taxes municipales à la suite des changements dans la valeur de leur propriété. Les membres du Conseil se sont donnés comme orientation de maintenir les comptes de taxes le plus bas possible et concurrentiel par rapport aux municipalités comparables de même taille qui offrent le même type de services. C'est pourquoi, **l'administration municipale a ajusté les taux de taxation de façon à tenir compte des hausses des valeurs.**

Les taux de taxation par 100 \$ d'évaluation pour l'année 2012 sont les suivants :

	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>Écart vs 2011</u>
<i>Immeubles résidentiels</i>			
Taxe générale	1,2019	1,4183	
Taxe de secteur- service d'aqueduc	0,2274	0,2683	
Taxe de secteur- service d'égout	0,1380	0,1628	
Taxe spéciale- Fonds d'infrastructures	0,0582	0,0687	
	1,6255	1,9181	-15,25%
<i>Logements multiples (6 log. et plus)</i>			
Taxe générale	1,4161	1,5519	
Taxe de secteur- service d'aqueduc	0,2656	0,2911	
Taxe de secteur- service d'égout	0,1622	0,1778	
Taxe spéciale- Fonds d'infrastructures	0,0685	0,0751	
	1,9124	2,0959	-8,76%
<i>Immeubles commerciaux</i>			
Taxe générale	2,0502	2,2838	
Taxe de secteur- service d'aqueduc	0,3695	0,4116	
Taxe de secteur- service d'égout	0,2329	0,2594	
Taxe spéciale- Fonds d'infrastructures	0,0992	0,1105	
	2,7518	3,0653	-10,23%
<i>Immeubles industriels</i>			
Taxe générale	2,1971	2,4700	
Taxe de secteur- service d'aqueduc	0,3932	0,4421	
Taxe de secteur- service d'égout	0,2500	0,2811	
Taxe spéciale- Fonds d'infrastructures	0,1063	0,1195	
	2,9466	3,3127	-11,05%
<i>Immeubles agricoles</i>			
Taxe générale	1,2019	1,4183	
Taxe de secteur- service d'aqueduc	0,2274	0,2683	
Taxe de secteur- service d'égout	0,1380	0,1628	
Taxe spéciale- Fonds d'infrastructures	0,0582	0,0687	

	1,6255	1,9181	-15,25%
Terrains vagues desservis			
Taxe générale	1,2019	1,4183	
Taxe de secteur- service d'aqueduc	0,2274	0,2683	
Taxe de secteur- service d'égout	0,1380	0,1628	
Taxe spéciale- Fonds d'infrastructures	0,0582	0,0687	
	1,6255	1,9181	-15,25%

Depuis 2009, la Ville d'Asbestos a aboli sa taxe d'affaires pour l'intégrer aux taux des catégories des immeubles commerciaux et industriels. Ainsi, les taux des catégories commerciales et industrielles tiennent compte de revenus qui étaient autrefois générés par la taxe d'affaires avant 2009.

RESTAURATION DU LAC TROIS-LACS

Malgré une hausse de ses investissements dans le projet de restauration du lac Trois-Lacs, le Conseil de la Ville d'Asbestos a maintenu pour l'année 2012 les mêmes tarifs instaurés en 2007 pour le financement du projet. L'ensemble des revenus recueillis est dédié au plan de restauration du lac via la Régie de mise en valeur du lac Trois-Lacs.

Les tarifs pour l'année 2012 sont les suivants :

Catégories	Tarifs
• Riverain (immeuble ayant un accès direct au lac)	150 \$
• Secteur (immeuble, sans accès direct au lac, faisant partie de l'ancien territoire de la Municipalité de Trois-Lacs)	90 \$
• Terrain vacant (terrain vacant bâtissable, faisant partie de l'ancien territoire de la Municipalité de Trois-Lacs)	35 \$
• Emplacement de camping	15 \$

Mentionnons, que dans le cadre de ce plan de restauration, la Ville d'Asbestos a intégré au budget des montants à titre « d'espace bleu », de même que pour la protection de la prise d'eau potable pour la Ville d'Asbestos.

TARIFS POUR MATIÈRES RÉSIDUELLES 2012

Depuis plusieurs années, la gestion des matières résiduelles représente une priorité pour notre administration municipale. L'année 2012 n'y fait pas exception. Plusieurs actions seront faites dans les prochains mois. Comme nous l'avons annoncé l'année dernière, **la participation à la collecte des matières compostables deviendra obligatoire à partir de mai prochain.**

Le budget de 2012, prévoit une augmentation du nombre de semaines de collectes passant de 18 à 31 semaines, ce qui représente une hausse de nos dépenses de l'ordre de 75 000 \$. **Malgré l'extension du service de collecte des matières compostables, les tarifs pour les matières résiduelles en 2012 demeurent les mêmes que pour l'année 2011.**

Même si la participation à la collecte des matières compostables est obligatoire, le Conseil municipal croit à **l'importance de pratiquer le compostage domestique** pour assurer une réduction à la source. Le Conseil municipal maintient donc sa réduction du tarif aux résidents qui pratiquent le compostage domestique. Ainsi, le tarif pour une résidence unifamiliale où il y a une installation de compostage domestique profitera d'un **tarif réduit de 30 \$.**

Tel qu'annoncé lors du budget de 2011, la subvention de 25 \$ pour l'acquisition de bacs bruns prendra fin le 31 décembre 2011.

Les tarifs pour les matières résiduelles 2012 sont détaillés sur la page suivante :

CATÉGORIES	DÉCHETS ET RÉCUPÉRATION	DÉCHETS SEULEMENT	RÉCUPÉRATION DÉCHETS & COMPOSTAGE DOMESTIQUE
1 logements	215 \$	260 \$	185 \$
2 logements	290 \$	335 \$	260 \$
3 logements	365 \$	410 \$	335 \$
4 logements	440 \$	485 \$	410 \$
5 logements	515 \$	560 \$	485 \$
6 logements	590 \$	635 \$	560 \$
7 logements	665 \$	710 \$	635 \$
8 logements	740 \$	785 \$	710 \$
9 logements	815 \$	860 \$	785 \$
10 logements	890 \$	935 \$	860 \$
11 logements	965 \$	1 010 \$	935 \$
12 logements	1 040 \$	1 085 \$	1 010 \$
13 logements	1 115 \$	1 160 \$	1 085 \$
14 logements	1 190 \$	1 235 \$	1 160 \$
15 logements	1 265 \$	1 310 \$	1 235 \$
16 logements	1 340 \$	1 385 \$	1 310 \$
17 logements	1 415 \$	1 460 \$	1 385 \$
18 logements	1 490 \$	1 535 \$	1 460 \$
19 logements	1 565 \$	1 610 \$	1 535 \$
20 logements	1 640 \$	1 685 \$	1 610 \$
Chalets	110 \$	155 \$	80 \$
Commerces légers	240 \$	285 \$	210 \$
Commerces intermédiaires	480 \$	525 \$	450 \$
Commerces lourds, industries et institutions	960 \$	1 005 \$	930 \$

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS

Le Conseil municipal a décidé de poursuivre le renouvellement régulier de ses équipements pour ne pas mettre en péril l'avenir de la municipalité.

Pour l'année 2012, la Ville d'Asbestos prévoit procéder à la réfection et au réaménagement complet d'une partie du boulevard Saint-Luc. Ce projet de 3.6 millions de dollars sera financé en grande partie par une subvention et notre fonds dédié au renouvellement des infrastructures, un règlement d'emprunt et un montant comptant à même le budget. Le programme triennal d'immobilisations pour les années 2012, 2013 et 2014 prévoit les projets et déboursés suivants :

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS POUR L'ANNÉE 2012

Service	Description de la dépense	Coût
Administration		
	Matériel et équipements informatiques	7 800 \$
Sécurité publique		
	Branchement de la fibre optique	35 000 \$
Transport		
	Travaux rue Demers	50 000 \$
	Réfection de trottoirs	100 000 \$
	Relampage Rétrofit	25 000 \$
	Travaux de drainage rue des Grives	25 000 \$
	Travaux rue de l'Ardoise	15 000 \$
	Réfection toiture du garage municipal	75 000 \$
Hygiène du milieu		
	Réfection du boulevard Saint-Luc	3 600 000 \$
	Réfection toiture de l'usine d'épuration des eaux usées	35 000 \$
Loisirs et culture		
	Réparation du clocher de l'édifice culturel Saint-Aimé	40 000 \$
Grand total pour 2012 :		4 007 800 \$

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS POUR L'ANNÉE 2013

Service	Description de la dépense	Coût
Administration		
	Matériel et équipements informatiques	5 000 \$
Sécurité publique		
	Réfection du revêtement de la caserne	35 000 \$
Transport		
	Réfection de trottoirs	100 000 \$
	Relampage Rétrofit	25 000 \$
	Travaux de drainage secteur Trois-Lacs	25 000 \$
	Construction de rue projet du Développement du Plateau du Roi	300 000 \$
	Réfection revêtement du garage municipal	75 000 \$
Hygiène du milieu		
	Bouclage du réseau d'aqueduc et d'égout boulevard Industriel	75 000 \$
Grand total pour 2013 :		640 000 \$

PROGRAMME TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS POUR L'ANNÉE 2014

Service	Description de la dépense	Coût
Administration		
	Matériel et équipements informatiques	5 000 \$
Sécurité publique		
	Réfection du revêtement de la caserne	35 000 \$
Transport		
	Réfection de trottoirs	100 000 \$
	Relampage Rétrofit	25 000 \$
	Travaux de drainage Trois-Lacs	25 000 \$
	Réfection toiture	75 000 \$
Hygiène du milieu		
	Réfection d'une rue incluant les services souterrains.	600 000 \$
Grand total pour 2014 :		865 000 \$

Le programme d'immobilisations n'engage pas le Conseil à faire ces acquisitions, même si elles sont planifiées. Tous les investissements sont étudiés annuellement et ils sont adoptés en Conseil par résolution. De plus, plusieurs dépenses sont conditionnelles à l'obtention de subventions et à l'adoption de règlements d'emprunt devant être approuvés par le ministre des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire, de même que par les personnes habiles à voter de la ville d'Asbestos.

MOT DE MONSIEUR LE MAIRE

L'adoption d'un budget est l'occasion de présenter à la population les objectifs et les priorités que le Conseil municipal s'est fixés. Mes collègues du Conseil et moi avons comme objectifs de ne pas hausser le compte de taxes moyen pour nos contribuables tout en maintenant des services de qualité. Nous pouvons dire mission accomplie. Malgré des hausses significatives des valeurs foncières avec l'entrée en vigueur d'un nouveau rôle d'évaluation le 1^{er} janvier prochain, nous sommes fiers de vous annoncer **un gel du compte de taxes moyen** pour l'année 2012. Ce gel est rendu possible par la **réduction de nos taux de taxation** de façon importante. Malgré tout, certains contribuables verront leur compte de taxes plus élevé qu'en 2011 en raison de la hausse de la valeur de leur résidence supérieure à la moyenne.

Pour l'année 2012, nous prévoyons terminer ce que nous avons entrepris à l'égard de nos installations. Nous visons entre autres à compléter les travaux de réfection du Centre de loisirs Notre-Dame-de-Toutes-Joies. En 2011, la façade a été refaite, ainsi que le plancher et le hall d'entrée. Le tout sera complété par les plafonds et l'éclairage en 2012. La toiture du garage municipal qui était prévue en trois phases verra sa dernière phase réalisée. Également, le clocher de la Bibliothèque municipale dans l'édifice Saint-Aimé, a perdu quelques plumes et devra être réparé.

Nous avons réduit le nombre d'installations municipales ce qui fait en sorte que nous sommes en mesure d'investir davantage dans l'entretien de celles qui demeurent. Pour nous, le maintien en bon état de nos infrastructures représente un élément majeur dans notre gestion. L'ensemble de ces investissements est effectué sur des bâtiments qui n'ont pas subi de rafraîchissement depuis de nombreuses années, et ce, sans avoir à faire de règlement d'emprunt, permettant ainsi de contenir la dette.

Toujours concernant les bâtiments, on pourra commencer à ressentir les retombées financières positives de la démolition de l'ancien Hôtel de ville dès cette année. Nous avons dernièrement vendu nos trois premiers terrains qui devraient être développés dans les prochains mois. La relocalisation de l'hôtel de ville et de la caserne nous a permis d'économiser sur les coûts d'entretien récurrents et d'électricité. Ces économies récurrentes se chiffrent à plus de 65 000 \$ pour l'année 2012.

Depuis plusieurs années, la Ville d'Asbestos a entrepris l'ambitieux projet de renouveler ses infrastructures routières. Le projet de reconstruction du boulevard Saint-Luc de l'ordre de 3,6 millions \$ sera sans aucun doute le plus gros et le plus remarquable jusqu'à maintenant. Plusieurs nous diront que ce n'est certainement pas un luxe. Nous en profiterons pour redessiner le tracé de la rue, de le rendre plus sécuritaire et lui donner fière allure. C'est l'entrée de la ville et son image qu'on améliore.

La Ville d'Asbestos est en processus de **diversification de son économie**. Avec l'activité minière, nous travaillons très fort à développer nos deux autres créneaux, soit : la transformation métallique et l'industrie agro-alimentaire. Le budget 2012 prévoit un maintien des ressources nécessaires pour atteindre notre objectif d'avoir une économie diversifiée et dynamique. Ainsi, plusieurs projets sont actuellement sur la table de notre Corporation de développement socioéconomique. L'arrivée de la Fromagerie l'Oiseau-bleu et de la firme Solutech en 2011 dans notre parc industriel, nous indique que nous sommes sur la bonne voie.

Au cours de l'année 2011, nous avons entrepris de travailler sur notre image et nos moyens de communication. Après avoir travaillé sur une analyse de la situation en 2011, **une stratégie de communication avec un plan d'action** sera adoptée au début de l'année 2012. Par la suite, nous prévoyons mettre en œuvre la stratégie qui sera proposée et le présent budget prévoit les montants nécessaires à sa réalisation.

Depuis plusieurs années, la gestion des matières résiduelles représente une priorité pour notre administration municipale. L'année 2012 n'y fait pas exception. Plusieurs actions seront faites dans les prochains mois. Comme nous l'avons annoncé l'année dernière, la participation à la **collecte des matières compostables deviendra obligatoire à partir de mai prochain**. Ainsi, nous travaillerons à sensibiliser et informer davantage nos citoyens sur l'importance et la façon de détourner les matières de l'enfouissement. Malgré la hausse des services, les tarifs pour les matières résiduelles demeureront les mêmes qu'en 2011.

Comme vous avez pu le constater, les membres du Conseil et moi avons travaillé fort pour présenter un budget pour l'année 2012 qui fait en sorte de maintenir la qualité de vie chez-nous et nous permettre d'avoir les outils nécessaires pour faire face aux défis qui viennent.

En terminant, je désire souligner le travail des membres du Conseil municipal au cours de cette année. C'est avec respect que nous avons eu des discussions très enrichissantes. Je peux vous assurer de la cohésion de l'équipe municipale dans l'objectif d'offrir des services de qualité aux citoyens tout en respectant leur capacité de payer dans le contexte actuel que vit Asbestos. J'ai été heureux de vous présenter ce budget 2012 que je qualifierais de rigoureux et créateur de prospérité.

Merci.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Hugues Grimard', is positioned above the printed name.

Hugues Grimard, maire

RENSEIGNEMENTS STATISTIQUES

BUDGET 2012

POPULATION PERMANENTE AU 1 ^{er} JANVIER 2011	7 070
PROPORTION MÉDIANE DU RÔLE D'ÉVALUATION FONCIÈRE	100 %
FACTEUR COMPARATIF	1.00
VALEUR FONCIÈRE IMPOSABLE	319 411 700 \$